

Projektbericht

► Project Note

SOPHIST GmbH

Vordere Cramergasse 13
90478 Nürnberg
Deutschland

Projektleitung für die
Weiterentwicklung
eines IT-Systems

Projektleitung für die Weiterentwicklung eines IT-Systems

Durchführung der Aufgaben eines Projektleiters für eine IT-Anwendung im Unternehmensbereich BRIEF, mit dem Ziel die nächsten Ausbaustufen für die Weiterentwicklung des Systems zu steuern.

AUFGABE:

Im Rahmen dieses Projekts hat SOPHIST die Rolle des Projektleiters zu stellen und wahrzunehmen. Zu den Aufgaben zählen unter anderem:

- ▶ Festlegung und Dokumentation der Vorgehensweise, Organisation und Methodik
- ▶ Planung, Steuerung und Kontrolle des Projekts
- ▶ Problem- und Konfliktlösung bei Projektplanung und Projektabwicklung
- ▶ Erkennung möglicher Risiken im Projekt und Einleitung geeigneter Maßnahmen
- ▶ Kommunikation zwischen Auftraggeber (UB BRIEF) und Auftragnehmer (DP IT Solutions)
- ▶ Berichterstattung (z. B. Statusberichte)
- ▶ Koordination und Verwaltung von Arbeitsaufträgen



KUNDENNUTZEN:

- ▶ Die Sach-, Termin- und Kostenziele im Rahmen der Projektdurchführung wurden erreicht
- ▶ Eine effiziente Planung, Steuerung und Koordination des Projekts hat stattgefunden
- ▶ Das Projekt wurde nach innen und außen vertreten



UMSETZUNG:

In Abstimmung mit dem Auftraggeber hat SOPHIST als Grundlage zur effektiven Steuerung eine detaillierte Projektplanung unter Berücksichtigung der Abhängigkeiten zu anderen Projekten und Systemen erstellt. Durch das Festlegen von Meilensteinen, die Durchführung periodischer Statusmeetings und einer strukturierten Fortschrittskontrolle sind frühzeitig Verzögerungen und andere Projektrisiken erkannt worden, sodass rechtzeitig Gegenmaßnahmen eingeleitet werden konnten. Für die konkreten Projektrisiken wurden die jeweiligen Eintrittswahrscheinlichkeiten und die mutmaßlichen Auswirkungen auf die Projektziele Kosten, Zeit, Qualität und Inhalt abgeschätzt.

In regelmäßigen Abständen erfolgte der Informationsaustausch mit dem Auftraggeber und den Projektbeteiligten über den Projektverlauf zu dem aktuellen Stand. Neben dem Projektcontrolling, welches hauptsächlich die Ermittlung des benötigten Aufwands für die Erreichung der Ziele beinhaltete, wurden auch die benötigten Ergebnistypen wie Projektscope und Projekthandbuch erstellt beziehungsweise fortgeführt.

Zur Bearbeitung eines Arbeitsschrittes sind Arbeitsaufträge für den Auftragnehmer erstellt, an diesen übergeben und nach erfolgter Umsetzung abgenommen worden.

Am Ende des Projektes erfolgte eine Projektretrospektive mit allen Projektbeteiligten. Die Retrospektive hatte zum Ziel die einzelnen Phasen Revue passieren zu lassen und das Projekt konsequent und systematisch auszuwerten. Die gesammelte Projekterfahrung wurde für die weitere Nutzung aufbereitet und in zusätzliches Know-how umgewandelt.

Deutsche Post 

TECHNISCHE DATEN:

Eingesetzte Tools:

Project
PlanView
CARE
CVS / PVCS

Eingesetzte Methoden:

Earned Value Analyse
Netzplan-Technik
Function Point Aufwands-schätzverfahren
Risikomanagementmethoden
Projektretrospektiven

SOPHIST GmbH
Vordere Cramergasse 13
90478 Nürnberg
Deutschland

fon: +49 (0)9 11 40 900-0
fax: +49 (0)9 11 40 900-99

E-Mail: heureka@sophist.de
Internet: www.sophist.de
© SOPHIST