

Projektbericht

► Project Note

SOPHIST GmbH

Vordere Cramergasse 13
90478 Nürnberg
Deutschland

Qualitätssteigerung der
Requirements-Enginee-
ring-Prozesse

Projektbericht

► Project Note

SOPHIST GmbH

Vordere Cramergasse 13
90478 Nürnberg
Deutschland

Qualitätssteigerung der
Requirements-Enginee-
ring-Prozesse

Qualitätssteigerung der Requirements-Engineering-Prozesse

Ziel des Projektes war es die Qualität der Requirements-Engineering-Prozesse unseres Kunden zu bewerten und Optimierungspotentiale aufzuzeigen.



AUFGABE:

Unser Kunde ist eines der größten unabhängigen Medienhäuser Europas. Sein Kerngeschäft ist werbefinanziertes Free-TV mit diversen firmeneigenen Sendern.

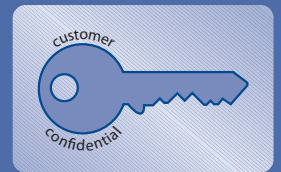
Das aktuelle Vorgehen in den IT-Entwicklungsprojekten des Konzerns ist sehr unterschiedlich und stark von den externen Projektpartnern geprägt. Aufgrund dieser starken Diversität ist eine Vergleichbarkeit der laufenden Projekte und eine Bewertung der Prozessqualität kaum möglich. Ziel unserer Beauftragung war es den Ist-Stand der Requirements-Engineering-Prozesse und Artefakte zu ermitteln und eine Einschätzung des Reifegrades abzugeben. Basierend auf unserer Einschätzung sollten anschließend Optimierungspotentiale erkannt und eine Roadmap zur Erreichung dieser Potentiale aufgezeigt werden.

UMSETZUNG:

Zur Ermittlung des Status Quo organisierten wir eine mehrteilige Workshopreihe mit Vertretern unterschiedlicher Projekte, um das Vorgehen in den einzelnen Bereichen zu analysieren. Im Rahmen dieser Workshops wurde der Ist-Prozess gemeinsam mit den Teilnehmern modelliert und hierbei die beteiligten Rollen, die zu erstellenden Artefakte und die durchzuführenden Tätigkeiten ermittelt. Um eine möglichst vollständiges Bild der aktuellen Situation zu bekommen, wurde bei der Planung der Workshops darauf geachtet eine breite Streuung der Teilnehmer sicherzustellen. Auf diese Weise wurde gewährleistet, dass die Ist-Analyse das Vorgehen in allen Organisationseinheiten, Projektgrößen und Vorgehensmodellen beinhaltet. Basierend auf dieser Analyse bewerteten wir den Reifegrad des aktuellen Vorgehens und leiteten hiervon Verbesserungsvorschläge ab. Basierend auf diesen Verbesserungsvorschlägen wurden in Zusammenarbeit mit dem internen Requirements-Engineering-Verantwortlichen ein einheitliches Vorgehensmodell entworfen, eine Vorlage für eine fachliche Anforderungsdokumentation und eine Präsentation zur Schulung von modellbasierten Dokumentationstechniken erstellt.

KUNDENNUTZEN:

- ▶ Transparenz über die aktuellen Vorgehensweisen in den unterschiedlichen Projekttypen
- ▶ Einschätzung des Reifegrades der Requirements-Engineering-Prozesse
- ▶ Einheitlichen Vorgehensmodell mit klar definierten Rollen, Verantwortlichkeiten und Dokumententypen
- ▶ Erste einheitliche Dokumentenvorlagen



TECHNISCHE DATEN:

Eingesetzte Methoden:
 SOPHIST REgelwerk
 SOPHIST Satzschablone
 STABLE

SOPHIST GmbH
 Vordere Cramergasse 13
 90478 Nürnberg
 Deutschland

fon: +49 (0)9 11 40 900-0
 fax: +49 (0)9 11 40 900-99

E-Mail: heureka@sophist.de
 Internet: www.sophist.de
 © SOPHIST