

Projektbericht

► Project Note

SOPHIST GmbH

Vordere Cramergasse 13
90478 Nürnberg
Deutschland

Toolevaluierung für ein
Projektportfoliomanage-
ment-Tool

Toolevaluierung für ein Projektportfolio-management-Tool

Im Rahmen des Projektes hat SOPHIST die Evaluierung, Bewertung und Auswahl für ein Tool im Projektportfoliomanagement des Kunden begleitet. Im Zentrum stand dabei die Ermittlung sowie Dokumentation der Requirements sowie die Bewertung unterschiedlicher Tools hinsichtlich des Erfüllungsgrad der definierten Anforderungen.



AUFGABE:

Der Kunde war ein internationaler Pharmakonzern mit Sitz in der Schweiz. SOPHIST hat im Projekt das Requirements Engineering sowie die entsprechend nachgelagerten Schritte in der Toolevaluierung unterstützt.

UMSETZUNG:

SOPHIST hat im Rahmen eines Kick-Off Workshops mit den Projektmitgliedern und den relevanten Stakeholdern das Vorgehen im Projekt vorgestellt. Im Anschluss an den Kick-Off fanden gemeinsame Workshops mit den relevanten Stakeholdern an. Die Workshops dienten der Erhebung der Use Cases sowie Nutzungsszenarien der unterschiedlichen Nutzungsgruppen. Außerdem haben wir anhand der Workshops die relevanten Nachbarsysteme identifiziert und eine System- und Kontextabgrenzung durchgeführt. Die Ergebnisse der Workshops haben wir im Anschluss zu Use Cases konsolidiert, dokumentiert und priorisiert. Anhand der Use Cases fanden dann wiederum weitere Workshops statt, um aus den Use Cases detailliertere Anforderungen nach SOPHIST MASTeR abzuleiten. Zusätzlich zu den Workshops mit den relevanten Stakeholdern haben wir eine Analyse der bestehenden

Toollandschaft durchgeführt und mithilfe von Systemarchäologie weitere Anforderungen erhoben.

Im nächsten Schritt haben wir zunächst die Use Cases und im Anschluss die detaillierten Anforderungen priorisiert. Ergebnis dieser initialen Anforderungsanalyse war ein Lastenheft, welches als Grundlage für die Kommunikation mit den Toolherstellern sowie für die Bewertung der jeweiligen Toolkandidaten dient. Nach einer Toolrecherche zur Identifikation möglicher Anbieter haben wir diesen unser Lastenheft zur Verfügung gestellt und um Tooldemonstrationen gebeten. Parallel dazu haben wir eine Bewertungsmatrix erstellt, in der wir sowohl die priorisierten Anforderungen als auch Ausschlusskriterien berücksichtigt haben. Im Anschluss an die Tooldemonstrationen durch die Anbieter haben wir die Bewertungsmatrix befüllt und weitere Nachfragen gestellt, falls notwendig. Anhand der Bewertungsmatrix haben wir eine Shortlist erstellt und die Top 3 Anbieter um Tooldemonstrationen entlang von uns definierten Nutzungsszenarien inkl. konkreter Beispiele gebeten. Im Anschluss an diese Demonstrationen haben wir unsere Bewertung verfeinert und mögliche Lösungsszenarien erstellt, welche als Entscheidungsvorlage für das Management dienen. Zusätzlich haben wir die Testversionen der entsprechenden Tools selbst getestet. Im Rahmen eines gemeinsamen Meetings haben wir dem Management die möglichen Entscheidungsvarianten präsentiert und unsere Empfehlung ausgesprochen. Das Projekt endete mit der Entscheidung durch das Management für die von uns empfohlene Variante.

KUNDENNUTZEN:

- ▶ Identifikation der relevanten Anforderungen unterschiedlicher Nutzungsgruppen
- ▶ Auswahl eines Tools, welches passgenau die Anforderungen der Stakeholder adressiert
- ▶ Dokumentation des Entscheidungsprozesses sowie der für die Entscheidung relevanten Kriterien



TECHNISCHE DATEN:

Eingesetzte Tools:

Jira
Miro
Google Workspace
Smartsheet
Enterprise Architect

Eingesetzte Methoden:

Use Cases
SOPHIST MASTeR Template
System- und Kontextabgrenzung
SOPHIST REgelwerk
Szenarien

SOPHIST GmbH
Vordere Cramergasse 13
90478 Nürnberg
Deutschland

fon: +49 (0)9 11 40 900-0
fax: +49 (0)9 11 40 900-99

E-Mail: heureka@sophist.de
Internet: www.sophist.de
© SOPHIST